



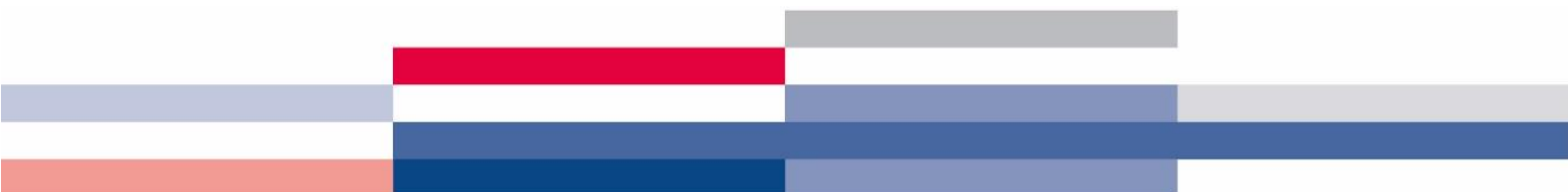
Szanowni Państwo, Drodzy Akcjonariusze, Klienci i Współpracownicy,

przekazuję na Państwa ręce podsumowanie działalności Grupy Kapitałowej Apator w 2022 roku, który był trudnym sprawdzianem odporności dla biznesu i postawił przedsiębiorców przed bezprecedensowymi wyzwaniami. Po okresie utrudnień związanych z pandemią, w wyniku rosyjskiej agresji zbrojnej w Ukrainie makrootoczenie uległo dalszej destabilizacji. Sytuacja ta nie pozostała bez wpływu na poziom wyników finansowych i marż Grupy Apator za 2022 rok. W warunkach wysokiej inflacji kosztów, utrzymujących się problemów z dostępnością komponentów oraz niestabilności kursów walutowych Grupa konsekwentnie podejmowała działania, które pozwoliły na częściowe złagodzenie negatywnego wpływu otoczenia na wyniki i marże.

Dzięki intensyfikacji działań sprzedażowych oraz realizacji konsekwentnie budowanego portfela zamówień w 2022 roku osiągnęliśmy rekordowy poziom przychodów przekraczający miliard złotych, skutecznie docierając z ofertą do dotychczasowych i nowych klientów. Wysoka sprzedaż jest potwierdzeniem sprzyjających Grupie Apator trendów związanych z zieloną transformacją gospodarki, efektywnością energetyczną i presją na oszczędzanie zasobów. Wśród swoich „tradycyjnych” grup klientów odnotowaliśmy rosnące zapotrzebowanie na nowoczesne rozwiązania pomiarowe (liczniki smart do zdalnego odczytu zużycia wszystkich mediów), specjalistyczną aparaturę łączeniową i automatykę do zabezpieczania sieci (kluczową dla bezpieczeństwa dostaw energii wobec rosnącego udziału niestabilnych źródeł OZE w systemie) oraz na nowoczesne rozwiązania ICT wspierające OSD w zarządzaniu infrastrukturą sieci. Z kolei wzrost cen energii i innych mediów energetycznych potęgował presję na optymalizację kosztów po stronie przedsiębiorstw i jednostek samorządu terytorialnego, dla których Apator przygotował specjalną ofertę produktów i usług.

Cieszy rosnące zainteresowanie klientów rozwiązaniami Grupy Apator, jednocześnie jednak nasz biznes w 2022 roku podlegał zewnętrznym czynnikom negatywnie wpływającym na poziomy generowanych zysków i rentowność. Istotną niekorzystną tendencją w działalności Grupy, z którą mierzymy się od dłuższego czasu, jest erozja marż spowodowana z jednej strony oddziaływaniem negatywnych czynników makro, z drugiej zaś silną presją niskocenowej konkurencji z Azji.

W tym wymagającym otoczeniu Grupa Apator konsekwentnie pracowała nad poprawą efektywności działania i odbudową marż. Z powodzeniem relokowaliśmy trzy nasze spółki (Poznań, Słupsk, Coventry w Wielkiej Brytanii), dokonaliśmy reorganizacji operacji i kontynuowaliśmy automatyzację produkcji, żeby lepiej wyskalować biznes. Pozytywne efekty przyniosła zmiana miksu produktowego (wzrost udziału rozwiązań smart i stopniowe rozszerzanie portfolio rozwiązań dla sektora OZE) a także renegocjacja umów z klientami i zmiana parametrów ofertowania. Działania te będą kontynuowane, podobnie jak inicjatywy w zakresie skutecznego zarządzania kapitałem. Rozchwianie łańcuchów dostaw w okresie pandemii, pogłębione dodatkowo wojną w Ukrainie zmusiło nas bowiem do istotnego zwiększenia zapasu materiałów i półproduktów, aby móc sprawnie obsłużyć rosnącą sprzedaż i jako solidny, godny zaufania partner wywiązać się z zawartych kontraktów. Druga połowa ubiegłego roku to okres intensywnej pracy nad optymalizacją kapitału obrotowego i uwalnianiem zgromadzonej w nim gotówki. Na koniec roku ograniczyliśmy poziom zadłużenia finansującego - poza kapitałem obrotowym - również inwestycje w utrzymanie i rozwój potencjału wytwórczego i nowe produkty.





Przed nami jeszcze wiele wyzwań zważywszy na fakt, iż otoczenie makro wciąż podlega wielu zakłóceniom a wyzwania związane z transformacją gospodarki dynamicznie rosną. Dlatego w 2023 roku będziemy kontynuować prace na rzecz dalszej poprawy efektywności i odporności naszego biznesu. Planujemy operacjonalizować kolejne inicjatywy strategiczne, które wychodzą naprzeciw oczekiwaniom naszych Klientów chcących partycypować w transformacji energetycznej, ceniących efektywność i bezpieczeństwo energetyczne. Priorytetem Zarządu jest powrót do generowania przez Grupę solidnych wyników finansowych, w szczególności dalszy wzrost sprzedaży oraz zdecydowana poprawa rentowności kluczowych segmentów biznesowych, co pozwoli nam nie tylko realizować nowe, ambitne projekty i inicjatywy rynkowe, ale także zapewnić naszym Akcjonariuszom zwrot z inwestycji w postaci dywidendy.

Jestem przekonany, że dzięki wsparciu Rady Nadzorczej, zaangażowaniu wszystkich Pracowników i naszych Partnerów, a także zaufaniu Akcjonariuszy i Klientów, jesteśmy w stanie sprostać rynkowym wyzwaniom oraz spełnić pokładane w nas oczekiwania.

W imieniu Zarządu Apator SA

Tomasz Łątka

Członek Zarządu Apator SA

